



ESSEC
BUSINESS SCHOOL



Conduire le changement numérique : personnes et processus [Management et Gestion des Organisations]



L'avenir du travail évolue. A mesure que la numérisation s'accélère, il devient de plus en plus difficile de gérer ce changement au quotidien. Obtenir l'adhésion des employés peut s'avérer difficile, et en tant que managers, vos collaborateurs doivent avoir une vision plus globale.

Nous avons conçu ce module pour vous aider à surmonter ces difficultés. Le programme vous fournit les outils dont vous avez besoin pour concevoir, gérer et piloter un programme de changement numérique dans votre entreprise. En travaillant avec des cas pratiques, et un projet Capstone, vous apprendrez à présenter le changement à votre organisation, à gérer les points sensibles et bloquants et à superviser la façon dont le programme de changement s'inscrit dans vos objectifs à long terme, quel que soit le stade de numérisation de votre entreprise.

Objectifs

Maîtriser les niveaux et les dimensions du Changement numérique

Utiliser les méthodes et outils de conduite et d'installation du changement numérique

Piloter la transformation numérique

Durée : 6 jours

Séminaire EN LIGNE



Nous contacter en un clic 

Xavier MOULIES : 78 05 18

www.devenir.nc - devenir@mls.nc

Publics

Ce programme s'adresse tout particulièrement aux profils suivants :

Managers désirant aiguïser leurs capacités managériales pour, in fine, piloter des équipes capables de performances et d'initiatives



Christophe
DERUMEZ

Diplômé en contrôle de gestion et audit de l'université Paris I, titulaire d'un AMP de l'INSEAD, il est à la fois dirigeant d'entreprise, consultant et formateur : il a exercé pendant plus de 20 ans à des postes à responsabilités managériales dans des grands groupes multinationaux, comme Directeur Financier puis Directeur Commercial et Marketing et a créé son entreprise (BtoB). Il intervient en entreprises dans la gestion des grands projets de changement et de réorganisation et accompagne les directions générales dans leur développement tant commercial que financier.

Conduire le changement numérique : personnes et processus

[Management et Gestion des Organisations]

P1

Maîtriser les niveaux et les dimensions du Changement numérique

- ▶ Comprendre la révolution numérique : les 4 étapes de la transformation numérique, Start ups et entrepreneuriat
- ▶ Identifier les leviers de la transformation numérique
- ▶ Apprendre les principaux mécanismes du changement : gérer la résistance au changement, comprendre le phénomène d'inertie
- ▶ Comprendre les fondamentaux de la gestion du changement

P2

Outils et méthodes de conduite et d'installation du changement numérique

- ▶ Maîtriser les outils et les techniques de la transformation numérique : Personae, MVP, test & learn, Design Thinking, Méthode Agile,
- ▶ Apprendre à convaincre les participants au projet à l'aide de différents outils et techniques
- ▶ Comprendre la méthode de co construction, apprendre à animer des sessions collaboratives
- ▶ Co construction du processus de changement, Réunions et ateliers interactifs

P3

Piloter la transformation numérique

- ▶ Elaborer les bons outils pour suivre et gérer le changement numérique
- ▶ Développer une culture numérique
- ▶ Maîtriser les trois niveaux de la gestion du changement numérique
- ▶ Mesurer l'adoption du changement numérique

Pédagogie

Séminaire en ligne, conférences et webinaires
Travail d'équipe (apprentissage entre pairs)
Projet expérimental « CAPSTONE »
Coach universitaire individuel.



Partenaire de l'ESSEC en Nouvelle Calédonie

SARL Devenir, BP 4006, 98 846 NOUMEA CEDEX
Ridet : 0 847 871.001 - N°DF: 988/0481/14R